

דו"ח הממונה על חופש המידע לשנת 2015



תוכן עניינים

4	דבר הממונה על חופש המידע	
5	חלק א	
5	1. פירוט המבנה הארגוני של החברה נכון לשנת 2015	
8	2. תיאור תחומי האחריות של מקורות	
8	2.1 כללי	
9	2.2 תחומי פעילות	
9	2.2.1 תחום אספקת מים	
10	2.2.2 תחום שירותי הקמה וייזום בזכינות בשיטת B.O.T	
10	2.2.3 תחום עבודות קבלניות לגורמי חוץ	
11	3. דרכי התקשרות עם חברת מקורות	
12	4. סקירת עיקרי פעילות החברה בשנת 2015	
12	4.1 פרויקטים מהותיים של החברה בשנת 2015	
12	4.1.1 המערכת החמישית של אספקת המים לירושלים	
13	4.1.2 נקז מזרחי	
13	4.1.3 חיבור אשכול סומך	
13	4.1.4 אספקת מים לחריש	
13	4.1.5 אספקת מים מותפלים לחקלאות לכל צרכי הבית לישובי הערבה	
14	4.1.6 תוכנית ערבה דרומית	
14	4.1.7 תוכנית ערבה תיכונה	
14	4.1.8 חיבור ערבה תיכונה ודרומית למערכת הארצית	
14	4.1.9 אספקת מים לאגודות דרוזיות בצפון רמת הגולן	
14	4.1.10 תגבור אספקת מים ביו"ש	
14	4.1.11 גאולת הירקון	
14	4.1.12 העתקת קו ירקון מערבי	
15	4.1.13 הרחבת מפעל שפלת לוד	
15	4.2 הנפקות אג"ח	
16	5. סקירת עיקרי הפעולות של החברה לשנת 2016	
16	5.1. יעדים מרכזיים לשנת 2016	
16	5.2. יעדים נוספים לשנת 2016	
18	6. תקציב החברה לשנת 2015 ותקציב 2016 (במלש"ח)	
18	7. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שפורסמו בשנה החולפת	
18	8. עיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת מקורות	
18	9. תיאור ומטרות מאגרי המידע של מקורות הרשומים לפי חוק הגנת הפרטיות, תשמ"א-1981	
18	10. תמיכה שנתנה מקורות למוסדות ציבור בשנה החולפת	

חלק ב - דיווח הממונה על הטיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו בשנת 2015 19

חוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998 קובע כי לכל אזרח ישראלי או תושב ישנה זכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות חוק זה, ללא צורך בנימוק לבקשתו. יחד עם זאת, החוק מגביל זכות זו לקבלת המידע במידה ומתקיים חשש לפגיעה באינטרסים כגון: בטחון המדינה, פרטיותם של אנשים, סודות מסחריים וכד'.

עם החלת חוק חופש המידע על "מקורות" באוגוסט 2008, החברה פועלת ליישום ולהטמעתו. החברה רואה בחוק זה אמצעי חשוב להעברת מידע לציבור ולשיתופו בשיח הציבורי.

מוגש בזאת הדו"ח השנתי של הממונה על יישום חוק חופש המידע לשנת 2015, אשר מתאר את: מבנה החברה ופועלה, רשימת בעלי התפקידים, פעילויותיה השונות בשנה החולפת והמתכונות לשנה הנוכחית ועוד.

כמו כן, אתם מוזמנים לבקר באתר האינטרנט של החברה בכתובת: www.mekorot.co.il ולקבל מידע רב על פעילויות החברה בתחומים השונים.

בברכה,

ליאת שמר

הממונה על יישום חוק חופש המידע

חלק א

1. פירוט המבנה הארגוני של החברה נכון לשנת 2015



תיאור המבנה הארגוני:

- א. **מטה החברה** - בו מרוכזות הפונקציות המרכזיות של ניהול החברה. במטה פועלים בכפיפות למנכ"ל חמישה סמנכ"לים: סמנכ"ל להנדסה וטכנולוגיה, סמנכ"ל לארגון ומינהל, סמנכ"ל לכספים ורגולציה, סמנכ"ל לאיכות ומערכות מידע וסמנכ"ל לפיתוח ותפקידים מיוחדים. כל אחד מהם אחראי כלפי המנכ"ל לנושאים ולתחומים מוגדרים של פעילות החברה ופועל באמצעות יחידות הכפופות לו. כמו כן, פועלים במטה החברה בכפיפות למנכ"ל: היועצת המשפטית, מבקר החברה, מנהל הפיתוח העסקי ויחידת דוברות, הסברה ויחסי ציבור.
- ב. **מרחבים** - מרחב צפון, מרחב מרכז, מרחב דרום וחבל ירדן. שלושת המרחבים הינם יחידות גיאוגרפיות הפועלות בגבולות מוגדרים ומנהלות על ידי מנהל מרחב האחראי כלפי המנכ"ל לביצוע תפקידי החברה במרחב, הן בנושאי אספקת מים והקשר עם צרכני מים והן בנושאי ביצוע עבודות פיתוח שבתחום המרחב. חבל הירדן הוא האחראי על מתקני המוביל הארצי.

ג. **חברות בנות** -

- קיימות שתי חברות בנות: שח"מ מקורות ביצוע בע"מ (באחזקה מלאה של מקורות) ומקורות פיתוח וייזום בע"מ (בה מקורות מחזיקה בכ-99% ממניותיה ויתר המניות מוחזקות ע"י המדינה).
- 1) **שח"מ מקורות ביצוע בע"מ** מהחברות המובילות בארץ לביצוע תשתיות מים בתחומים הבאים: תכנון הקמה וביצוע של מגוון מערכות אלקטרומכניות לטיפול במים, שפכים וביוב, עבודות תשתית והנדסה אזרחית בתחנות שאיבה למים, שפכים וקולחין, הנחת קווי מים עד לקוטר של 108" וביוב במגוון קטרים, ביצוע קידוחים עד לעומק של 1,500 מ', ביצוע שיקום קידוחים לשיפור הספיקה ואיכות המים, צילום קידוחים עד לעומק של 1,000 מ', צילום קווי מים באמצעות קו נועית, הקמה ושיקום בר... כות ומאגרי מים, תכנון והקמה של מערכות טיפול במים ומערכות סינון, אספקה והתקנה של מערכות UV תכנון והקמה של מתקני התפלה ניידים ונייחים, תכנון יצור והתקנה של לוחות חשמל מתח נמוך וגבוה, תכנון יצור והתקנה של משאבות מים עד לספיקות של 8,000 מק"ש. כמו כן עוסקת החברה בפעילות הייחודית של זריעת עננים להגברת המטר.

- 2) **מקורות פיתוח וייזום בע"מ** המרכזת את הפעילויות העסקיות ופרויקטים בארץ ובחו"ל ומהווה זרוע עסקית בינלאומית של מקורות, חברה זו מתפעלת ומקימה

פרויקטים של טיפול בשפכים, השבת קולחים וניהול רשתות מים עירוניות בישראל, ופועלת מחוץ לישראל בפרויקטי התפלה, טיפול במים והשבת קולחים. הפרויקטים העיקריים של חברת הייזום בארץ ובחו"ל מבוצעים באמצעות חברות בת ייעודיות שהוקמו למטרות ביצוע הפרויקטים כאמור, שחלקן בבעלות מלאה וחלקן בשותפות עם חברות אחרות.

2. תיאור תחומי האחריות של מקורות

2.1. כללי

החברה הינה חברה ממשלתית אשר התאגדה בשנת 1937 במטרה לפתח את מקורות המים בארץ ישראל ולספקם לתושביה. החברה נוסדה בבעלות משותפת של הסתדרות העובדים הכללית, הסוכנות היהודית והקרן הקיימת לישראל (להלן: "המייסדים") בשנת 1950 רכשה המדינה שלישי ממניות השליטה בחברה.

בשל היקף פעילותה של מקורות ופריסתה הארצית, הוסמכה החברה בשנת 1961 כ"רשות מים ארצית", בהתאם לסעיף 46 לחוק המים וניתנה לה ההרשאה, בהתאם לסעיף 52 לחוק המים, לבצע את תפקידי רשות המים הארצית, והם: להקים את מפעל המים הארצי (הידוע בכינויו "המוביל הארצי"), לנהל, לספק מים ממנו ולהחזיקו במצב תקין, לשפרו, להרחיבו ולעשות כל פעולה אחרת הדרושה לאספקת מים ממנו.

עם כניסתו לתוקף של חוק החברות הממשלתיות בשנת 1975, סווגה מקורות כחברה ממשלתית בהתאם לחוק, מכוח סעיף 61(א)(1) לחוק החברות הממשלתיות. בשנת 1995 רכשה המדינה את כל מניות השליטה בחברה, בעקבות הסדר בינה ובין המייסדים.

החברה וחברות הבנות שלה (להלן ביחד: "הקבוצה" או "קבוצת מקורות") עוסקות בעיקר בתחום פעילות של אספקת מים. במסגרת זו עוסקת החברה בהפקת מים, איגומם, טיפול באיכותם, הולכתם ואספקתם ברחבי המדינה, והכל תוך שמירתם ואבטחתם של מקורות המים. בנוסף, החברה עוסקת באחזקת מתקני המים השונים המשמשים לאספקת מים ובהקמתם (להלן: "מפעלי מים"), לרבות מפעלי מים המיועדים להעברה של חברת המפא"ר, במסגרת מערכת אספקת המים הארצית. בנוסף, לקבוצה פעילויות נוספות הכוללות מתן שירותי הקמה, תפעול וייזום של פרויקטים בתחום המים.

2.2. תחומי פעילות

מקורות פועלת בתחום אספקת המים ובכלל זה הפקת מים, איגומם, טיפול באיכות המים, הולכתם, אספקתם בכל רחבי המדינה, שמירה ואבטחה של מקורות המים וכן פיתוח, הקמה, חידוש ואחזקה של מפעלי מים וקידום היכולת הטכנולוגית של החברה לשיפור ויעילות מערכת אספקת המים, בין היתר באמצעות המרכז ליזמות טכנולוגית WaTech. כמו-כן עוסקת החברה במתן שירותי הקמה וייזום בזכייניות בשיטת BOT (באמצעות חברת הייזום), וכן בביצוע עבודות קבלניות עבור צדדים שלישיים בתחום המים והקולחים.

2.2.1 תחום אספקת מים

מקורות הינה ספק המים העיקרי במדינה. החברה מספקת כ-70% מצריכת המים של משקי תעשייה, חקלאות, משקי בית בישראל והמים המסופקים לממלכת ירדן והרשות הפלסטינית, וכ-82% מהצריכה הביתית, על פי נתוני מקורות ונתוני רשות המים, כפי שמופיעים בסקר הצריכה של שנת 2014. שאר המים מסופקים באמצעות אגודות מים, תאגידי מים וביוב, רשויות מקומיות, מושבים, קיבוצים וחקלאים פרטיים לצריכה עצמית (בעיקר לחקלאות).

החברה מספקת מים, בין היתר, לצרכי חקלאות על-פי הקצבות שנקבעות על ידי מועצת רשות המים ובהתאם לכמויות המים המוקצבות לכל צרכן.

מקורות מספקת, מפיקה, מייצרת או קולטת (לפי העניין) מים באמצעות מערכות מים אזוריות מסועפות ומערכת ארצית הקולטת מים ממקורות שונים: הכנרת, אקוויפרים, מים מליחים מותפלים ומי ים מותפלים. בנוסף, מקורות מטפלת ומטהרת שפכים, מבצעת השבת קולחים, ויש לה פעילות של תפיסת שיטפונות, החדרה והגברת המטר. הכול, תוך מתן מענה לדרישות המחמירות של איכות המים. המערכת מווסתת ומניידת את המים ומאפשרת גמישות תפעולית בהתאם לדרישות.

מקורות סיפקה ללקוחותיה מים (במלמ"ק), בשנים 2013 עד 2015 (כולל), כמפורט להלן:

2013	2014	2015	הספקת מים (מלמ"ק)
1,456.9	1,463.5	1,464.4	לכל הלקוחות
110.7	115.8	116.6	מתוך כלל הלקוחות - לממלכת ירדן ולרשות הפלסטינית

להלן התפלגות צריכת המים במגזרים השונים במלמ"ק:

2013		2014		2015		מגזר
%	מלמ"ק	%	מלמ"ק	%	מלמ"ק	
48%	703.5	49%	717.6	56%	815.1	בית
46%	668.7	45%	664.5	44%	649.3	חקלאות
6%	84.4	6%	81.4	-	-	תעשייה(*)
100%	1,456.6	100%	1,463.5	100%	1464.4	סה"כ

(*) לשנת 2015 בוטלה ההקצבה לתעשייה והוספה לצריכה הביתית.

2.2.2 תחום שירותי הקמה וייזום בזכיינות בשיטת B.O.T

תחום זה כולל שירותי הקמה, תפעול וייזום של פרויקטים בתחום המים, ובכלל זה בזכיינות בשיטת B.O.T בארץ ובעולם באמצעות חברת הייזום. הפרויקטים העיקריים בהם עוסקת חברת הייזום הינם בתחום התפלת המים.

2.2.3 תחום עבודות קבלניות לגורמי חוץ

החברה מעניקה שירותים בתחום המים, אשר כוללים ביצוע עבודות קבלניות חד פעמיות ועבודות שוטפות שעיקרן העתקת תשתיות וכן תפעול ותחזוקה של מתקני מים וביוב עבור צדדים שלישיים (גורמי חוץ), ביניהם גופים מוניציפאליים שונים.

עבודות קבלניות במסגרת שירותים אלו כוללות:

- התקשרויות רב שנתיות - תפעול ותחזוקת מערכות מוניציפליות, הפעלה ותחזוקה של מכון טיהור השפד"ן, מכירת שירותי מעבדה ועוד. עבודות אלו מתבססות על היכולות המקצועיות הגבוהות של עובדי החברה.
- התקשרויות חד פעמיות - עבודות הנמשכות בדרך כלל פחות משנה בעיקר בתחום של העתקת תשתיות, לפי הזמנה של חברות תשתיות אחרות (מע"צ, הרכבת עוד). בהתקשרויות אלו, מקורות משמשת כגורם קבלני לשם ביצוע העבודה עבור המזמין.

3. דרכי התקשרות עם חברת מקורות

מקורות חברת מים בע"מ – משרד ראשי

טלפון: 03-6230555, 1-800-250-270

פקס: 03-6230833

כתובת: לינקולן 9, ת"ד 20128, תל אביב, 6120101

כתובת אתר האינטרנט: www.mekorot.co.il

הממונה על יישום חוק חופש המידע:

הגברת ליאת שמר

טלפון: 03-6230720

פקס: 03-6230816

כתובת: לינקולן 9, ת"ד 20128, תל אביב, 6120101

דואר אלקטרוני: foi@mekorot.co.il

פניות הציבור:

טלפון: 03-6230809

פקס: 03-6230641

דואר אלקטרוני: customer-services@mekorot.co.il

או דרך טופס פניה באתר האינטרנט:

<http://www.mekorot.co.il/Heb/ApplicationForm/Pages/default.aspx>

4. סקירת עיקרי פעילות החברה בשנת 2015

תנופת הפיתוח שחברת מקורות מובילה בשנים האחרונות נמשכת עם קידום של פרויקטים לאומיים שונים שעיקר ייעודם הוא הובלת כמויות מים ממקורות חדשים לאזורים בהם ישנם ביקושי צריכה גדולים לשתיה ולחקלאות.

שנים 2011-2015 התאפיינו בהקמת התשתית ל"מוביל הארצי החדש" הקולט מים ממתקני ההתפלה שבמערב והקמת תשתית הולכה לשדרה המרכזית של מדינת ישראל, פרויקטים ליצור מים מותפלים ומניעת המלחת מי תהום במישור החוף וקידוחים שעיקר ייעודם הוא מתן מענה לצרכי מים מקומיים וייעול תפעול משק המים בראיה מקומית וארצית. בשנים 2016-2020 תכנית הפיתוח של חברת מקורות תתמקד בעיקרה בהקמת תשתיות לחיזוק אזורים בארץ בהם ישנם פערים בין הביקושים להיצע ומזוהה בהם בעיה של אספקת מים לטווח הארוך. הפרויקט המרכזי שבתכנית הפיתוח הוא המערכת החמישית לאזור ירושלים שחלקה המזרחי הושלם וחלקה המערבי מתוכנן לביצוע בחומש הקרוב. הפרויקט על שני חלקיו מהווה תקדים הן בהיקפו הכספי והן בהיבט ההנדסי טכנולוגי עם הקמתה של מנהרה תת קרקעית להובלת המים באורך של כ-13 ק"מ ותחנות שאיבה מהגדולות בארץ.

פרויקט פיתוח מהותי נוסף הינו פיתוח מפעל המים האזורי בערבה הדרומית והתיכונה וחיבורם למערכת בהתבסס על מים מותפלים מכיוון הדרום וחיבור לרשת אספקת המים הארצית מכיוון צפון, פרויקט אשר מטרתו לפתור לטווח ארוך את מצוקת המים ממנו האזור סובל מזה שנים ארוכות. כמו כן, מקודמים פרויקטים נוספים כגון פיתוח תשתיות אספקת המים לאזור הנגב המערבי ופתחת שלום, חיזוק אספקת המים ממערב לאזור השומרון ותגבור אספקת המים בלב הגליל, מאזור נחל עמוד לאזור ההררי של הגליל המערבי, כרמיאל ועין אל אסד.

4.1 פרויקטים מהותיים של החברה בשנת 2015

4.1.1 המערכת החמישית של אספקת המים לירושלים

בהתאם לגידול הצפוי בצריכת המים לאור גידול האוכלוסייה, מטרת פרויקט זה לאפשר למקורות להגדיל את קיבולת המים המסופקת לירושלים ולסביבותיה, לרבות מערכת אספקת מים לבית שמש, מודיעין, מעלה אדומים, הרשות הפלסטינית ולאזורי ההר, החל מהעשור הבא ועד שנת היעד 2065. הפרויקט מהווה חלק מרכזי בתכנית האב לפיתוח משק המים בירושלים וסביבותיה. נוכח חשיבותו הלאומית של הפרויקט, הוא הוגדר על ידי מקורות כפרויקט המרכזי בראש סדר העדיפויות של החברה לעשור

הקרוב. הפרויקט הינו מורכב מבחינה הנדסית ובפריסה גיאוגרפית רחבת היקף. "המערכת החמישית לירושלים" מורכבת מקטע מזרחי ומקטע מערבי.

הקטע המערבי, אשר הושלם בשנת 2014, יוצא מאזור חולדה ומסתיים בחיבור ציר שער הגיא שבהרי ירושלים. לאורך הקטע הוקמו בריכות אגירה למים, שתי תחנות שאיבה מרכזיות ותחנת משנה לאספקת חשמל.

הקטע המזרחי יתחיל בחיבור לקטע המערבי בצומת אשתאול ויסתיים בעמק מוצא, מקום החיבור למערכת העירונית של ירושלים. הקטע המזרחי כולל מנהרה באורך של כ-13.5 ק"מ, שתי מגה תחנות שאיבה, שלוש בריכות אגירה למים, שלוש תחנות משנה לאספקת חשמל וקווים.

4.1.2. נקז מזרחי

הפרויקט הינו חלק מתוכנית כללית לשיקום אקוויפר החוף הדרומי. השאיבה בקידוחים נועדה ליצור אפיק הידרולוגי, דהיינו יצירת חיץ שיצמצם חדירת מים מליחים ממזרח לכיוון האקווה, הכולל הרחבה של מתקן התפלה להט והרחבה של מתקן התפלה גרנות.

שלב א' - הרחבת מתקן התפלה גרנות.

שלב ב' - הרחבה של מתקן התפלה להט והרחבה של מתקן התפלה גרנות והקמת כ 19 קידוחים.

4.1.3. חיבור אשכול סומך

מטרת הפרויקט: אספקת מים מהמוביל הארצי לגליל המערבי, חיפה, והקריות.

4.1.4. אספקת מים לחריש

חיזוק אספקת מים לוואדי ערה; אספקת מים לעיר חריש וקווים נלווים

4.1.5. אספקת מים מותפלים לחקלאות לכל צרכי הבית לישובי הערבה

הקמת 6 מערכות מים מותפלים בישובים צופר, ספיר, עין יהב, חצבה, עידן ויהל. המערכות כוללות מתפיל, איגום למים מותפלים וקווי אספקה. מי הרכז של המתפילים יופנו למערכת המליחה וישמשו לצרכי חקלאות

4.1.6 תוכנית ערבה דרומית

מטרת העל של התוכנית הינה עמידה ביעד צריכה שנתי בשנת 2030 של 32 מלמ"ק; בניית 4 מאגרי מים נוספים למי שתייה בנפח של 200 אלמ"ק כל אחד; והנחת קו ראשי טלקסופי מאילת ועד למאגר נוצה.

4.1.7 תוכנית ערבה תיכונה

מענה לכמויות המים הדרושות; אספקת מים למטעי תמרים - ישירות מקידוחים; העברת מים מערבה דרומית בכמות של 13 מלמ"ק לשנה; הקמת מתפיל מקומי למים מליחים בסדום; העברת מים מהמפא"ר באמצעות קו צפית - כיכר סדום; קדיחת קידוחים חדשים; בניית 4 מאגרים נוספים למי השקייה; הנחת קו ראשי מכיכר סדום לערבה דרומית.

4.1.8 חיבור ערבה תיכונה ודרומית למערכת הארצית

הקמת קו מים אשר יחבר את המערכת הארצית בבריכות צפית, אשר במישור רותם, אל אזור נווה זוהר, לאספקת מי שתייה למלונות בעין בוקק והמשכו קו מי שתיה לערבה תיכונה וכיכר סדום.

4.1.9 אספקת מים לאגודות דרוזיות בצפון רמת הגולן

תגבור אספקת מי השקיה לאגודות הדרוזיות בצפון רמת הגולן.

4.1.10 תגבור אספקת מים ביו"ש

תגבור אספקת מים ביו"ש הכולל את המפעלים: (1) מפעל אלפי מנשה -קרני שומרון; (2) מפעל אריאל מזרח -השומרון; (3) מפעל בנימין; (4) מפעל גוש עציון; וחיבור ישובים מנותקים למערכת הארצית.

4.1.11 גאולת הירקון

מפעל גאולת הירקון מבוצע במסגרת תכנית כללית לשיקום נחל הירקון, לאור החלטת ממשלה מינואר 2003.

4.1.12 העתקת קו ירקון מערבי

שדרוג ציר אספקת מים ראשי -קו ירקון מערבי - בקטע המחבר את מתקני התפלה פלמחים, אשדוד ושורק. הקו המוחלף הוא מאם המושבות בצפון ועד אשדוד בדרום.

4.1.13. הרחבת מפעל שפלת לוד

הרחבת מפעלי אספקת מים שפירים במרחב המרכז ובפרט בשפלת לוד. התוכנית כוללת קווים, תחנות ובריכות. מטרת התוכנית היא הגברת אספקת מים מותפלים בגלל ירידה בספיקת הקידוחים הקיימים (באמצעות שדרוג תחנת יהוד ותחנת מולדת וקווים מחברים)

4.2. הנפקות אג"ח

החל משנת 2003, מקורות פונה לשוק ההון הישראלי לגיוס מקורות מימון לפיתוח משק המים ולפירעון חוב שוטף. מקורות מדורגת על ידי חברת מעלות S&P בדירוג אשראי מקסימאלי ilAAA מזה 13 שנים ברציפות. נכון ל- 31.12.2015 קיימות 5 סדרות אג"ח במחזור. היתרה המשוערכת של אגרות החוב הינה כ- 6 מיליארד ש"ח. אגרות החוב של החברה צמודות למדד ובעלות תקופות ארוכות לפדיון. לדוגמא: אג"ח "מקורות" סדרה 8 שהונפקה לראשונה ביולי 2011 והורחבה ביוני 2012, באפריל 2013 ובספטמבר 2015 תפרע עד שנת 2048.

במהלך 2016 נערכת החברה להנפקת אג"ח סחיר.

הנהלת החברה מייחסת חשיבות רבה לשמירה על דירוג האשראי הקיים (ilAAA) בכדי להמשיך לזכות באמון המשקיעים ולפתח את משק המים.

5. סקירת עיקרי הפעולות של החברה לשנת 2016

יעדי החברה לשנת 2016 נגזרים מייעוד מקורות והמגמות העיקריות במשק המים.

5.1. יעדים מרכזיים לשנת 2016

- אספקת מים בכמות ובזמינות, באיכות, בביטחון ובבטיחות תוך שיפור מתמיד בכל התחומים, ובכלל זה שיפור הרווחיות ותוך עמידה בכללי הרגולציה
- הרחבת הפעילות העסקית של קבוצת מקורות בעולם וגם בארץ תוך מינוף פוטנציאל הידע ויכולות הביצוע הקיימות בקבוצה, כמקור להגברת הרווחיות וטובת המשק על כל צרכניו
- מימוש תוכנית הפיתוח השנתית והרב שנתית, תוך עמידה ביעדי ביצוע, איכות, לו"ז ותקציב
- גיבוש הסכמה ופעולה לקראת אישור רגולציה חדשה, והערכות החברה למשמעויות השונות ובכלל זה תוכניות התייעלות שיאפשרו את גיוס המימון הנדרש לצורך תוכנית הפיתוח ושמירה על איתנותה הפיננסית של החברה
- יישום התוכנית האסטרטגית בתחומים השונים
- להוות מרכז ידע עולמי לפיתוח טכנולוגיות ולחדשנות בתחום המים תוך חיזוק המובילות הטכנולוגית, הידע המקצועי וקידום החדשנות של החברה
- פיתוח המשאב האנושי ושימור עובדים

5.2. יעדים נוספים לשנת 2016

- היערכות החברה להנפקת אג"ח סחיר במהלך השנה, כולל אימוץ תוכניות אכיפה וציות בהתאם
- ייעול ושיפור תהליכי העבודה הפנים ארגוניים
- פיתוח מערכות לניהול ותפעול אינטגרטיבי מיטבי של מערכות אספקת המים ומשק האנרגיה של החברה תוך התאמה לעידן המוביל הארצי החדש
- חיזוק מעמדה של מקורות במפעלי השבת הקולחים ובמשק הקולחים
- פיתוח ויישום מערכות מידע התומכות בהשגת יעדי החברה ופעילויות הליבה
- הטמעת תרבות האיכות, הפקת לקחים, ניהול סיכונים, ביקורת ובקרה פנימית בכל פעילויות החברה
- חיזוק מוניטין החברה בעיני הציבור ובעלי העניין בארץ ובעולם
- קידום והטמעת אחריות תאגידית בפעילויות החברה
- קידום תוכנית אסטרטגית לתגבור אספקת המים לנגב

- קידום פעילות בתחום הטיפול במים במסגרת טיהור קרקעות מזהמות
- יישום תכנית רב שנתית להתייעלות אנרגטית

6. תקציב החברה לשנת 2015 ותקציב 2016 (במלש"ח)

סעיף תקציבי	תקציב 2015	ביצוע בפועל	תקציב 2016
תקציב אספקת מים	4,296	3,872	4,169
תקציב פיתוח	847	799	847
תקציב עבודות גורמי חוץ	234	214	221
תקציב השקעות כלליות	65	53	59

הנתונים נכונים למועד כתיבת הדו"ח

7. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שפורסמו בשנה החולפת

מס'	שם
1.	חוברת תדמית – עברית, אנגלית, ספרדית
2.	חוברת טיפול בשפכים והשבת קולחים - עברית, אנגלית, ספרדית
3.	חוברת איכות המים - עברית, אנגלית, ספרדית
4.	חוברת "המוביל הארצי" ו"המוביל הארצי החדש" - עברית, אנגלית, ספרדית
5.	חוברת איכות המים- עברית, אנגלית, ספרדית
6.	חוברת התפלה - עברית, אנגלית, ספרדית
7.	ברושור פרופיל חברה - עברית, אנגלית, ספרדית
8.	דפי מידע רלוונטיים לתערוכות ולספורים

8. עיון בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת מקורות

ניתן לשלוח בקשה לעיין בהנחיות מנהליות דרך כתובת הדוא"ל הבאה:

foi@mekorot.co.il

9. תיאור ומטרות מאגרי המידע של מקורות הרשומים לפי חוק הגנת הפרטיות, תשמ"א-1981

1. מערכת צרכנים – מכילה את נתוני הצרכנים, מיקום האביזרים, פרטי ההקצבה והצריכה, זכויות מים ועוד.
2. מערכת כ"א ושכר – מציגה נתוני כ"א, שכר ונוכחות.

10. תמיכה שנתנה מקורות למוסדות ציבור בשנה החולפת

מקורות כחברה ממשלתית, איננה מורשית להעניק תמיכה למוסדות ציבור כלשהם.

חלק ב - דיווח הממונה על הטיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו בשנת 2015

במהלך שנת 2015 התקבלו 3 בקשות במסגרת "חוק חופש המידע" לפי הפילוח הבא:

- בקשות שנענו במלואן: 1
- בקשות שנענו באופן חלקי: 2
 - בקשה אחת נענתה באופן חלקי מכוח סעיף 9(א)(3) לחוק חופש המידע.
 - בקשה אחת נענתה באופן חלקי מכוח סעיף 8 (5) לחוק חופש המידע.